

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Затулкина Владимира Александровича на тему: «Научное обоснование применения методов бережливого производства в стоматологической практике»,  
представленной на соискание ученой степени  
кандидата медицинских наук  
по специальности 3.2.3 - общественное здоровье, организация и социология  
здравоохранения, медико-социальная экспертиза

Тема диссертационного исследования является современной и актуальной.

В условиях возрастающей потребности населения в качественной и доступной медицинской помощи, в том числе и при стоматологических заболеваниях, перед руководителем медицинской организации стоит задача внедрения организационных мероприятий, приоритетом которых будет обеспечение интересов пациента при получении медицинской помощи.

Автором проведено научное исследование организации стоматологической помощи в амбулаторных условиях на текущем этапе, позволившее вскрыть основные проблемы и разработать пути решения с применением методов бережливого производства по совершенствованию деятельности стоматологической поликлиники. В работе использованы адекватные методы исследования: аналитический, статистический, сравнительный анализ, социологический, библиометрический, организационного моделирования.

В диссертации подробно представлены характеристика базовых поликлиник, материалы и методы исследования, современная организация стоматологической помощи на уровне первичного звена населению Санкт-Петербурга, проблематика в деятельности стоматологических поликлиник, данные социологических опросов пациентов и медицинских работников, инструменты и методы бережливого производства, выбранные для оценки текущего и целевого состояния изучаемых процессов оказания стоматологической помощи в поликлиниках.

Разработана блок-схема внедрения методов бережливого производства в деятельность стоматологической поликлиники.

Представлена и доказана результативность примененных автором бережливых технологий в организации стоматологической помощи населению в амбулаторных условиях.

Результаты, полученные автором, позволяют сделать вывод о целесообразности и эффективности применения методов бережливого производства в стоматологической практике.

Основные положения диссертации отражены в 15 публикациях, из них 4 - в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК Министерства

образования и науки РФ и 1 в журнале, входящем в международную реферативную базу данных и системы цитирования (Scopus).

Научная новизна теоретически обоснована и практически подтверждена. Результаты работы неоднократно обсуждены на региональном, всероссийском и международном уровнях. Полученные результаты исследования позволили сформулировать предложения для внедрения в клиническую практику и учебный процесс.

Критических замечаний нет.

Анализ автореферата показал, что диссертационная работа Затулкина Владимира Александровича на тему: «Научное обоснование применения методов бережливого производства в стоматологической практике» представляет собой самостоятельное законченное научное исследование, выполненное по актуальной теме современной организации деятельности стоматологической поликлиники, полностью соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения учёных степеней», утверждённого постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г. (в редакциях постановления Правительства РФ № 335 от 21.04.2016, № 1168 от 01.10.2018 г., № 426 от 20.03.2021г., № 1539 от 11.09.2021г., № 1690 от 26.09.2022г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор - Затулкин Владимир Александрович - заслуживает присуждения ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3 - общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Заведующий кафедрой общественного  
здоровья и здравоохранения  
с курсом последипломного образования  
ФГБОУ ВО «Астраханский государственный  
медицинский университет»  
Министерства здравоохранения  
Российской Федерации,  
Д.м.н. профессор

Сердюков Анатолий Гаврилович

14.00.33-социальная гигиена  
и организация здравоохранения

414000, г. Астрахань, ул. Бакинская, 121,  
+7 (8512) 66-94-80, post@astgmu.ru  
доктор медицинских наук, профессор,

13.06.2024

Подписи заверяю  
Учёный секретарь ФГБОУ ВО «Астраханский государственный медицинский университет»  
Минздрава России  
д.м.н., доцент

